

## Sommaire

<b>Processus 5 – Analyse et prévision de l’activité</b> .....	2
Chapitre 2 – Calcul du coût complet (méthode des centres d’analyse) .....	2
Exercice 1 – Sujet 2007 (U5) .....	2
Exercice 2 – Sujet 2007 (U5) .....	3
Exercice 3 – Sujet 2014 (U5) .....	8
Chapitre 3 - Calcul du coût complet (méthode ABC).....	14
Exercice 1 – Sujet 2006 (U5) .....	14
Exercice 2 – Sujet 2011 (U5) .....	17
Exercice 3 – Sujet 2013 (U5) .....	24
Chapitre 4 - Le calcul des coûts partiels.....	31
Exercice 1 – Sujet 2005 (U5) .....	31
Exercice 2 – Sujet 2012 (U5) .....	35
Exercice 3 – Sujet 2015 (U5) .....	39
Chapitre 5 - L’analyse de la variabilité des coûts et des résultats.....	45
Exercice 1 – Sujet 2006 (U5) .....	45
Exercice 2 – Sujet 2007 (U5) .....	46
Exercice 3 – Sujet 2009 (U5) .....	47
Chapitre 6 - L’analyse des écarts entre coûts prévisionnels et réels .....	49
Exercice 1 – Sujet 2005 (U5) .....	49
Exercice 2 – Sujet 2007 (U5) .....	56
Exercice 3 – Sujet 2015 (U5) .....	61
Chapitre 7 - La prévision des composantes de l’activité.....	63
Exercice 1 – Sujet 2005 (U5) .....	63
Exercice 2 – Sujet 2009 (U5) .....	66
Exercice 3 – Sujet 2010 (U5) .....	70
Chapitre 8 et 9 - La gestion budgétaire, le budget de trésorerie et les états prévisionnels.....	73
Exercice 1 – Sujet 2009 (U5) .....	73
Exercice 2 – Sujet 2009 (U5) .....	77
Exercice 3 – Sujet 2013 (U5) .....	87
Chapitre 10 - La performance, mesure et pilotage .....	93
Exercice 1 – Sujet 2005 (U5) .....	93
Exercice 2 – Sujet 2006 (U5) .....	95
Exercice 3 – Sujet 2009 (U5) .....	98

## Processus 5 – Analyse et prévision de l'activité

### Chapitre 2 – Calcul du coût complet (méthode des centres d'analyse)

#### Exercice 1 – Sujet 2007 (U5)

La société anonyme EUROPA FENETRES, filiale d'un groupe européen, fabrique des fenêtres, des portes et des volets roulants.

Cette filiale, située à Mulhouse, est spécialisée dans la fabrication de fenêtres standardisées en PVC, avec double vitrage. Sa clientèle est constituée essentiellement de grandes surfaces de bricolage et de particuliers qui s'approvisionnent sur les lieux de production, dans le cadre de « magasins d'usine ».

Madame Pierrier, responsable du service « Contrôle de Gestion », attire votre attention sur la différence entre les charges de la comptabilité générale et celles de la comptabilité de gestion.

1. À partir de l'annexe 1, déterminer le montant des éléments à incorporer au titre du mois de janvier N en comptabilité de gestion, en justifiant votre réponse.

#### **ANNEXE 1 : Éléments à incorporer au titre du mois de janvier N.**

Madame Pierrier vous transmet une synthèse de la balance des charges de la comptabilité financière au titre du mois de janvier N en euros. L'exercice comptable de la société EUROPA FENETRES correspond à l'année civile. Synthèse de la balance à fin janvier N :

Comptes généraux	Montants en €
60 Achats de matières premières	749 710,00 €
61 Services extérieurs	29 217,00 €
62 Autres services extérieurs	19 752,00 €
63 Impôts et taxes	2 333,00 €
64 Charges de personnel	321 212,00 €
65 Autres charges d'exploitation	7 324,00 €
66 Charges financières	10 167,00 €
67 Charges exceptionnelles	7 833,00 €
Total des charges de la comptabilité financière	1 147 548,00 €

La société n'utilise pas le mécanisme d'abonnement des charges en comptabilité financière. Le montant prévisionnel des « dotations aux amortissements et aux dépréciations » d'exploitation de l'année N s'élève à 1 440 000 €. Une charge annuelle d'assurance multirisque d'un montant de 7 500 € a été comptabilisée au compte 616-Primes d'assurance en janvier N.

Les capitaux propres s'élèvent à 3 660 000 € et le taux de rémunération annuel retenu est de 5 % enN.

### Correction :

<i>CHARGES INCORPORABLES</i>		<i>Justifications</i>
Charges de la comptabilité financière	1 147 548	
Charges exceptionnelles	- 7 833	Ne correspondent pas à l'activité normale et courante
Dotations aux amortissements	+ 120 000	Abonnement = 1 440 000 / 12 mois
Assurance	- 6 875	Soustraire : - 7 500 à répartir Abonnement = 7 500 / 12 = + 625
Rémunération des capitaux propres	+ 15 250	Charges supplétives : 3 660 000 x 5% / 12 mois
<b>Total des charges de la comptabilité de gestion</b>	<b>1 268 090</b>	

## Exercice 2 – Sujet 2007 (U5)

La société anonyme GIRARD, située à Vernon dans l'Eure, est une entreprise générale de bâtiment. Elle effectue des travaux de construction et de rénovation pour une clientèle composée de particuliers et de professionnels (collectivités locales, entreprises privées).

La société emploie 42 salariés et a régulièrement recours à l'intérim en fonction des besoins de main d'œuvre.

L'entreprise Girard a mis en place un système de suivi des coûts centré sur la réalisation des chantiers. Dans ce cadre, le contrôleur de gestion a notamment pour mission de calculer le coût prévisionnel d'un chantier. Ce coût prévisionnel est une information essentielle pour établir le devis des chantiers à venir.

Quand un client demande un devis pour un chantier, le contrôleur de gestion calcule un coût de revient prévisionnel. Celui-ci sert de base pour proposer un montant provisoire de devis qui est soumis à l'approbation du client.

Si le client accepte le devis, la société GIRARD achète les matières premières et les fournitures nécessaires au chantier.

Le client HERVE nous a demandé un devis pour la réalisation de travaux d'électricité sur le chantier n°« 03/N ». À partir de l'estimation des travaux, effectuée par le chef de chantier, Madame Michel vous confie le calcul du coût prévisionnel.

### **TRAVAIL À FAIRE**

À partir des **annexes 1 à 4**,

1. Déterminer le coût de production unitaire prévisionnel lié à l'installation d'un « va et vient ».
2. Déterminer le coût de revient prévisionnel du chantier n°« 03/N ».